

LES ENJEUX

Le **bon produit**, au **bon moment** et dans les **bonnes quantités** : un enjeu de taille pour une majorité d'entreprises. La maîtrise des approvisionnements et la bonne gestion des stocks sont devenus en peu de temps des processus clés, **souvent source de gain et de différenciation**. Cette formation explique les **interactions du métier d'approvisionnement avec les fonctions connexes de l'entreprise**, les **mécanismes d'analyse et de constitution de stock** et enfin les « **bonnes pratiques** » dans la relation avec les fournisseurs, les clients et les partenaires.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Identifier **les fonctions et processus** au sein de l'entreprise.
- Comprendre l'analyse et les **leviers de l'optimisation d'un stock**.
- Comprendre la gestion des **approvisionnements** associée aux politiques et méthodes de **réapprovisionnement**.
- Acquérir de **bonnes pratiques** dans gestion de la relation fournisseurs.

LES + DE LA FORMATION

- Des **exercices concrets**, des mises en situation pour une bonne application des concepts étudiés.
- Un **cas pratique complet** permettant de revoir l'ensemble des concepts et leur imbrication.
- Une approche par la focalisation sur les **demandes Clients**, la gestion de la promesse Clients et la **coopération transverse** des fonctions et partenaires.
- Des **études de cas** issues des secteurs de la distribution (alimentaire, spécialisée), des produits grande consommation, des services industriels, du manufacturing de produits sur commande.
- En fonction de la durée, la formation est totalement personnalisable : les modules et exercices sont adaptés aux profils et aux attentes des stagiaires avec possibilité d'utiliser les données de l'entreprise.

Détails::

Référence

FOR-SUPPAPPRO01

Durée : 1 à 3 jours, 2 niveaux :

- *Initiation* : 1 jour
- *Fondamentaux* : 3 jours

Nombre de participants : Idéal entre 8 et 12 personnes (mini : 3 personnes)

Lieu : Formation in-situ

Profil participants : - **Débutant**

- **Opérationnel*** (Acteurs ayant des connaissances mais souhaitant se perfectionner) :

* *Approvisionneur et responsables,*

* *Planificateur de production,*

* *Responsable Supply Chain*

Animateur : 7 à 15 ans d'expérience dans la Supply Chain

Domaines d'intervention : - *Mise en place des processus de prévisions,*

- *Optimisation des approvisionnements,*

- *Gestion des stocks,*

- *Planification,*

Pré-requis : Une bonne maîtrise d'Excel (utilisations des fonctions et tableaux croisés dynamiques)

Dates des sessions de l'année : Nous consulter

Tarif (H.T.) : **600 € la journée par personne**

(Tarifs dégressifs en fonction du nombre de personnes - nous consulter)

Formations connexes possible : Les prévisions : levier de l'efficacité commerciale et industrielle

Informations complémentaires : Cette formation peut être dispensée en **anglais ou en français**.

|||Programme::

Programme Initiation 1 jour :

- Concepts clés de l'optimisation des stocks
- Gestion des approvisionnements : introduction aux prévisions et politiques & méthodes de réapprovisionnement
- Fonction et processus : rôles et responsabilités
- Gestion de la relation fournisseur
- Exercices

Programme Fondamentaux 3 jours :

- Programme Initiation 1 jour
- Optimisation des stocks : concepts clés d'analyse d'un stock / leviers d'optimisation / best practices, mesure et indicateurs
- Gestion des approvisionnements : introduction aux prévisions / politiques et méthodes de ré-approvisionnement
- Fonction et processus : rôles et responsabilités, fonctions connexes
- Optimisation de la chaîne : collaboration interne et externe étendue, gestion de la relation fournisseur
- Scope des outils SI : ERP et APS
- Exercices et Business Case simples

MOTS CLES

Approvisionnement, point de commande, Prévision, Taille de lot, Pareto, stock de sécurité, stock modèle, processus collaboratifs, relation fournisseur, indicateurs performance, couverture, taux de service.