

LES ENJEUX

Dans la perspective de l'amélioration continue, **comment perfectionner et approfondir son système Lean ?**

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Transposer les **principes du Lean à son environnement**

Evaluer la maturité Lean de son entreprise

Cartographier un flux de valeur de son entreprise

Construire une **feuille de route personnalisée** et faire le plan de management de projet

LES + DE LA FORMATION Notre pédagogie est résolument **participative**. Outre le jeu pédagogique du premier jour qui immerge les participants dans la « vraie vie » d'une usine, nous complétons les apports théoriques par des cas vécus. Nous amenons les participants à prendre du recul par rapport à leur activité de tous les jours grâce à de courts exercices, des questions de réflexion et des échanges entre les industriels présents.

Détails::

Référence

FOR-SUPLEAN02

Durée : 4 jours, 2 jours consécutifs puis 2 jours espacés de 2 semaines.

Nombre de participants : 13 personnes pour animer le jeu

Lieu : Formation in-situ

Profil participants : Directeurs industriel, Chefs de projet amélioration continue, animateurs de chantiers Lean, Responsables Supply Chain, Responsables méthodes, Responsables qualité, Responsables de production

Animateur : 16 ans d'expérience dans la conduite de projets d'amélioration continue. Il a travaillé 10 ans dans les secteurs de l'automobile et de l'aéronautique avant de s'orienter vers la formation et le conseil en optimisation industrielle. Il accompagne des entreprises des secteurs de la mécanique, de l'électronique, de la pharmacie et de l'agro-alimentaire dans le déploiement de leur démarche de progrès permanent, tant dans la structuration du projet que l'application des méthodes sur le terrain.

Pré-requis : Aucune

Dates des sessions de l'année : Nous consulter

Tarif (H.T.) : Nous consulter (Tarifs dégressifs en fonction du nombre de personnes)

||||Programme::

1er JOUR : stratégie d'entreprise et Lean Management

- Contexte industriel et déclinaison d'objectifs stratégiques sous forme d'un plan de progrès
- Les 5 principes du Lean Management :

spécifier la valeur,
identifier les flux de valeur,
créer un flux,
tirer les flux,
viser la perfection.

- Mise en situation :

Les participants simulent le fonctionnement d'une entreprise qui fabrique des voitures. Il y a 5 ateliers dans l'usine et les stagiaires mettent en évidence les "méfaits" d'une organisation traditionnelle : stocks pléthoriques et engorgement des ateliers, mauvaise coordination des flux, activités déséquilibrées, ressources peu flexibles,... Puis ils analysent les conséquences de ce mode de fonctionnement sur le service client et sur la santé financière de l'entreprise avant de proposer des améliorations Lean. Les stagiaires mettent concrètement en place les actions et font tourner l'usine avec ces nouvelles règles. Enfin, ils mesurent l'effet des actions sur la ponctualité, la profondeur des retards, les cycles et le niveau d'en-cours.

2ème JOUR : stratégie d'entreprise et Lean Management

- La cartographie des flux de valeur

présentation théorique
exercice de cartographie : situation actuelle et situation future
méthode de cartographie

- Les outils Lean supports à la refonte des processus industriels : théorie, approche méthodologique et exemples

5S

Total Productive Maintenance : maintenance de 1er niveau, Taux de Rendement Synthétique et maintenance d'expert

Single Minute Exchange of Die

Kanban

Standardisation

Management visuel

- Choix d'un flux de valeur à cartographier par participant et « liste de courses »

3ème JOUR : stratégie d'entreprise et Lean Management

· Chaque participant évalue la maturité de son entreprise à partir d'une grille fournie par le formateur

· Chaque participant cartographie le flux de valeur choisi au jour 2

associer un indicateur au flux (cycle, part de la valeur ajoutée, immobilisation financière, flexibilité du système de production,...)

lister les opportunités d'améliorations

estimer les gains potentiels

4ème JOUR : stratégie d'entreprise et Lean Management

· Outils de pilotage du projet d'amélioration continue

feuille de route Lean

fiche de cadrage

disponibilité des ressources nécessaires

comité de pilotage

Fiche de poste du chef de projet interne et des animateurs de chantiers Lean

MOTS CLES

Flux de valeur, 5S, Total Productive Maintenance, Single Minute Exchange of Die, Kanban, Standardisation, amélioration continue, Taux de Rendement Synthétique, Maintenance d'expert, Management visuel.